

Informe de Gestión 2016



ACERCA DE ESTE INFORME

La Fundación El Cóndor presenta su Informe de Gestión donde refleja los hechos más relevantes del año 2016 y los avances en el desarrollo de sus actividades. Éste, es un ejercicio de transparencia que busca comunicar los logros y retos más significativos, y dar cuenta de las inversiones sociales a lo largo del período.

Durante el 2016 la gestión de la Fundación estuvo enfocada en: la consolidación del modelo de intervención; el desarrollo de protocolos de ejecución para los programas; la construcción de instrumentos de diagnóstico y caracterización comunitaria; y la realización de convenios y alianzas para la ejecución eficiente de los recursos.

Este informe presenta y describe los elementos anteriormente mencionados y los resultados obtenidos.

MODELO DE INTERVENCIÓN

En el 2015, la Fundación El Cóndor define su enfoque de inversión social dirigido al fortalecimiento de la educación en zonas de influencia donde se desarrollan los proyectos de Construcciones El Cóndor.

Una vez definido el enfoque, se priorizan 4 problemáticas que se presentan de manera recurrente en contextos educativos a largo del país y que se convierten en retos para abordar el tema:

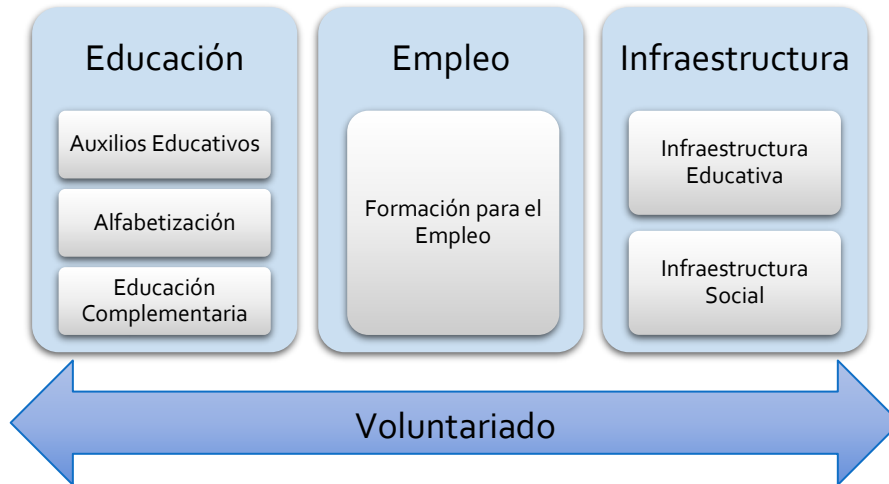


- 1.** La dificultad de las personas para acceder a la educación, especialmente a la educación superior.
- 2.** La baja calidad y pertinencia de los contenidos académicos y la ausencia de programas de formación alternativa / extracurricular en las instituciones educativas públicas.
- 3.** La ausencia de formación en competencias básicas laborales que permita a las personas (especialmente en la ruralidad) acceder y desenvolverse en contextos laborales formales.
- 4.** La ausencia de infraestructura y espacios educativos adecuados.

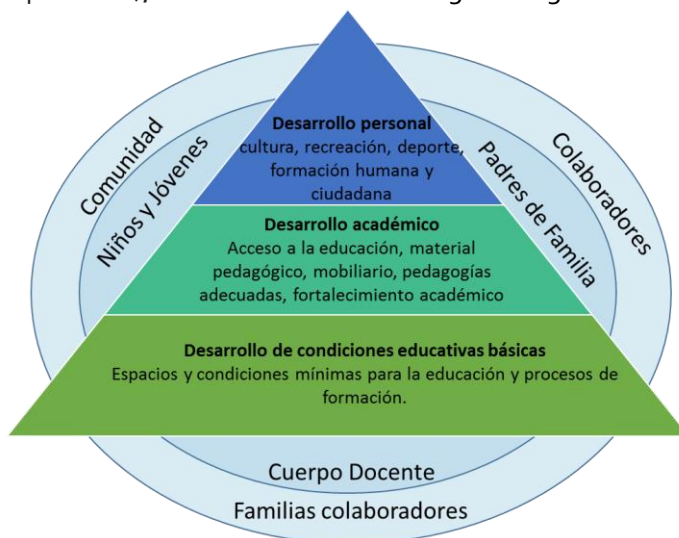
Cifras relevantes

De acuerdo con el Ministerio de Educación Nacional el **29,9%** de jóvenes que culminaron el grado 11 en un establecimiento educativo oficial del país en 2013 ingresaron a la educación superior en 2014, mientras la cifra para los colegios privados llegó al **49,6 %**.

Partiendo de estos retos de la educación, la Fundación desarrolla un modelo de intervención social que busca aportar a personas y comunidades través de tres líneas programáticas, definidas así:



Cada una de estas líneas contiene programas que abordan los retos anteriormente mencionados, y abarcan diversos grupos poblacionales y diferentes niveles de intervención. Los niveles intervención proponen un enfoque que busca generar acciones e iniciativas que incluyen inversiones desde las necesidades educativas más básicas (infraestructura, acceso a educación básica), hasta la posibilidad de contribuir al desarrollo de otras necesidades y deseos educativos más elevados (parte superior de la pirámide), tal como lo muestra la siguiente gráfica:



El objetivo de la Fundación es aportar a los diferentes niveles de necesidades educativas de acuerdo a las particularidades de cada comunidad y a las posibilidades de inversión de la Fundación.

Cambios a las líneas programáticas: durante el 2016 se realizan ajustes en las líneas programáticas. Para la línea de Educación, se hace un cambio en el nombre del programa "Formación Comunitaria" por el nombre "Educación Complementaria", debido a que abarca con mayor claridad su propósito de aportar y ser un complemento a la educación que actualmente reciben algunas escuelas públicas, a través del portafolio de estrategias curriculares y extracurriculares que ofrece.

Línea 1: Educación



PROGRAMA: AUXILIO EDUCATIVOS

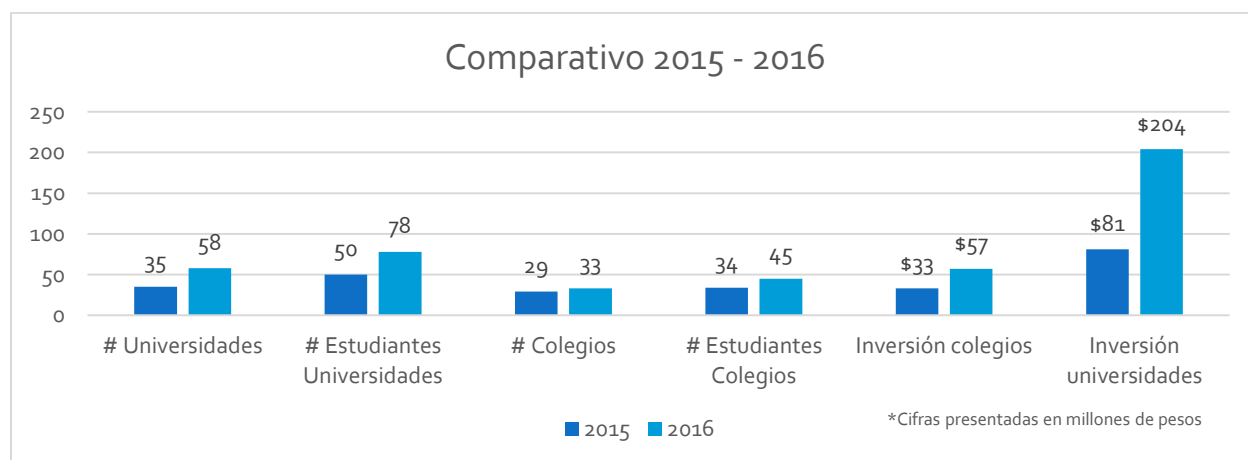
Enfocado a brindar acceso a educación de calidad a los hijos de los colaboradores de Construcciones El Cóndor, el programa ofrece un auxilio económico de hasta el 90% del valor de programas educativos desde la primaria hasta pregrado.

Durante el año se utilizaron diferentes mecanismos de difusión del programa para todos los niveles de colaboradores a través de: carteleras, correos electrónicos, comunicaciones directas en frentes de obra y la convención anual de la compañía. Como consecuencia de esto, se observó un aumento en el número de estudiantes que solicitaron y accedieron los auxilios.

RESULTADOS

Educación Superior			Educación Básica		
Beneficiarios	# Universidades	Inversión	Beneficiarios	# Colegios	Inversión
78	58	\$204.349.339	45	33	\$57.008.424
Totales					
Total beneficiarios		# instituciones en el país		Inversión total	
123		91		\$261.357.763	

*Nota: para la ejecución de este programa durante el período se utilizaron \$49.962.882 de los excedentes 2015



Carta de agradecimiento estudiante graduada en educación superior

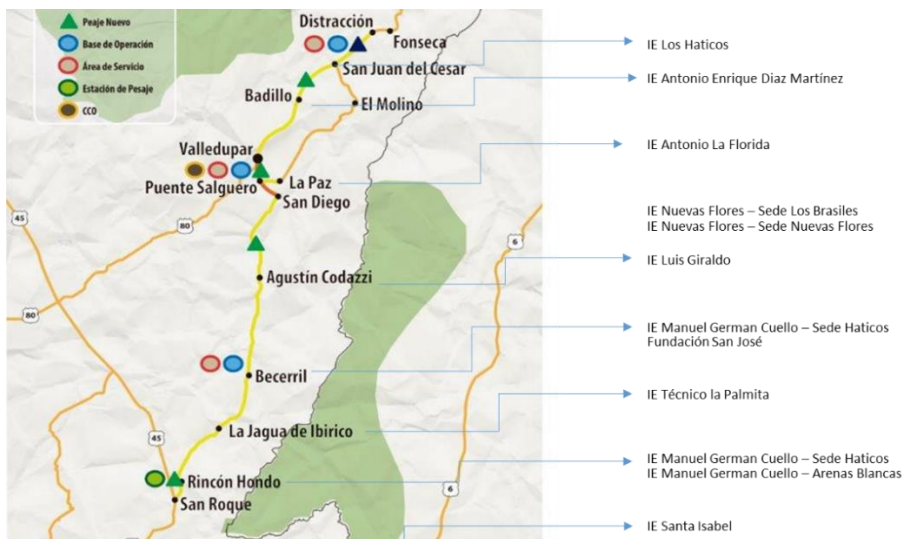
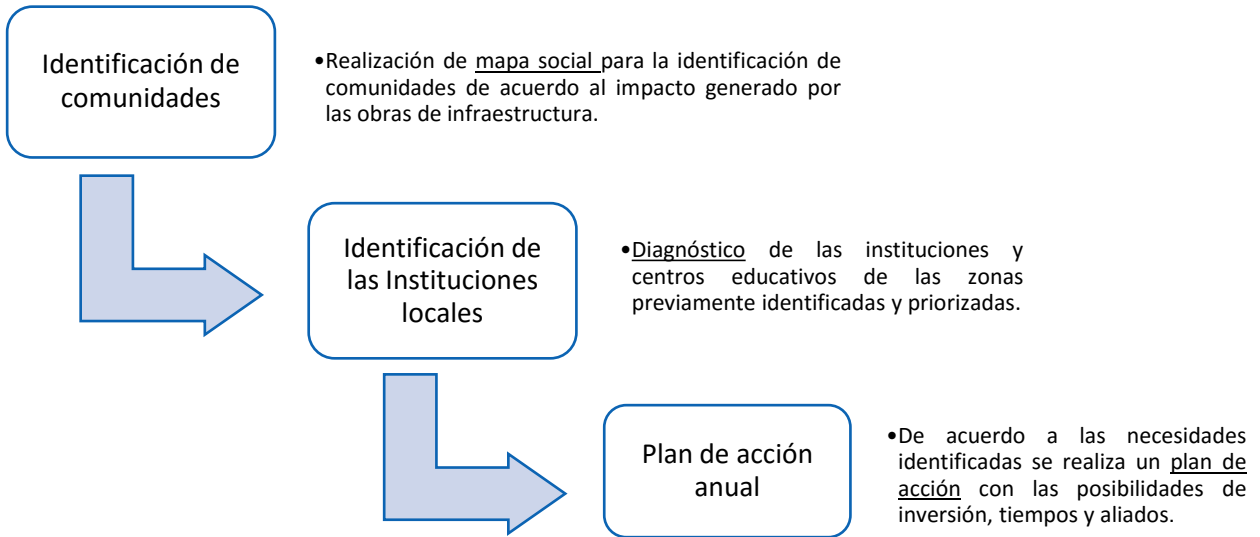
"La Educación es básica para el mejoramiento de toda sociedad, expreso mi agradecimiento por la oportunidad que me han otorgado de acceder a la educación tecnológica a través del auxilio estudiantil otorgado del año 2013 al 2016. He culminado satisfactoriamente mi formación y ahora estoy dispuesta a retribuir a la sociedad los beneficios que me han llevado a este punto. Espero que fortalezcan su programa de auxilio para beneficiar a muchos más estudiantes"

PROGRAMA: EDUCACIÓN COMPLEMENTARIA

Dirigido a las instituciones educativas de comunidades aledañas a los proyectos, ofrece un portafolio de estrategias para el fortalecimiento en la calidad de educativa.

Para la identificación de las instituciones educativas que a intervenir se utilizaron herramientas diagnósticas y de caracterización de las comunidades que permiten realizar un ejercicio juicioso de planeación y ejecución de los proyectos, así:

La educación no se encuentra limitada a los procesos de educación formal, se da también, de manera orgánica en procesos comunitarios, en espacios familiares y en espacios extracurriculares de formación alternativa.



Ejemplo del resultado de la ejecución de la herramienta *Mapa Social* en uno de los proyectos donde se logra identificar y priorizar a lo largo de la vía las comunidades e instituciones educativas a intervenir.

Durante el 2016 se consolidó la creación de convenios con diferentes organizaciones aliadas y empresas que desarrollan proyectos sociales enfocados al fortalecimiento educativo, y junto a ellos se construyó un plan de acción para cada una de las instituciones educativas.

NUEVOS ALIADOS

Fundación Secretos para Contar

Con su programa *Secretos en la Escuela* llegan a familias, maestros y estudiantes rurales con libros y materiales pedagógicos, ofreciéndoles oportunidades de educación y entretenimiento, y un acceso más equitativo al conocimiento. A través de talleres y encuentros lúdicos recorren con su grupo pedagógico las escuelas de los diferentes municipios y veredas promoviendo la educación a través de la lectura y la escritura. Este año compartimos con 1900 familias la colección de cuatro tomos “La Vaca Colorada” y llegamos a 18 escuelas de Turbo.



El impacto del programa Secretos en la Escuela

Estos son algunos hallazgos de la última medición de impacto realizada por la Universidad Nacional:

- En el 80% de las familias encuestadas, la colección Secretos para Contar representa más de la mitad de los libros que tienen en sus hogares.
- Un 93% de los niños, un 91% de los jóvenes, un 79% de las madres y un 42% de los padres que conforman las familias partícipes en la medición, tienen hábitos de lectura asociados a los libros de la Fundación Secretos para Contar.

*Información tomada de la Fundación Secretos para Contar



Kinetics

Con su programa *Innovación Educativa* buscan vincular a los estudiantes a una estrategia pedagógica que despierte su interés por la ciencia y la tecnología de una forma divertida y aplicada. Con la realización de actividades de investigación escolar que muestren soluciones viables a problemas que se presentan en su cotidianidad, se incorporan nuevos conocimientos de electrónica creativa y robótica.

Actualmente el programa se desarrolla en la vereda Carrizal en el departamento de Córdoba, con la formación de más de 100 estudiantes y 5 docentes.

Kinetibot

El kit de robótica educativa es un recurso de apoyo alrededor del cual es posible construir divertidos espacios para el aprendizaje práctico de conceptos de ciencia como la matemática y física, y de tecnología como la programación y demás ciencias de la computación. Estas características lo hacen ideal para trabajar con público de diferentes rangos de edad.



Aulas Amigas

Esta propuesta social nace como consecuencia de las evidentes barreras existentes para los países en vía de desarrollo al momento de incorporar nuevas tecnologías a las aulas de clase y las brechas para acceder a sistemas actualizados de información.

Con el fin de contrarrestar esta problemática, desarrollaron una herramienta tecnológica de bajo costo y de fácil manejo para docentes y niños que transforma la metodología tradicional de clase, de tablero, tiza, y libros, por una plataforma digital con contenidos pertinentes y novedosos que invitan a estas nuevas generaciones a acercarse de manera divertida y actualizada al mundo global del conocimiento.



Fundación Yamaha Incolmotos

Con su programa *Becas Tokando* buscan desarrollar habilidades musicales básicas con las cuales niños y niñas puedan despertar su sensibilidad artística a través de la práctica de diversos instrumentos y la lectura y escritura musical.

Estos elementos básicos de la música permiten no sólo un incremento en la creatividad, sino que también, promueven el desarrollo adecuado de funciones cognitivas que facilitan procesos de aprendizaje, tales como la atención, la memoria, y la concentración. Incentiva, además, el trabajo en equipo con la realización de ensambles grupales y fomenta la disciplina, cuando empieza a hacer parte de sus rutinas escolares.

RESULTADOS

	Aliado	Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Inversión
Calidad educativa y acceso al conocimiento	Aulas Amigas	Aulas interactivas	Pacífico Tres	Vereda Juntas - Irra	105 niños y 3 docentes	\$21.821.727
	Kinetics	Innovación educativa: electrónica y robótica	Ruta al Mar	Vereda Carrizal - San Carlos - Córdoba	100 niños y 4 docentes	\$16.889.136
	Secretos para Contar	Secretos en la Escuela	Américas Urabá	Turbo, Apartadó	1.900 familias	\$31.920.000
	Kits escolares	Todo útil	Cesa Guajira	Cesar	50 niños	\$1.037.425
Cultura, recreación y deportes	Incolmotos Yamaha	Iniciación musical	Cesar Guajira	Rincón Hondo, Río Seco, La Paz, San Diego, Badillo, San Juan del Cesar	420 niños y 2 docentes de la región	\$21.060.000
			Agregados San Javier,	Comuna 13 Medellín	30 niños	\$1.350.000
Formación Ciudadana	Fútbol para el Futuro	Futbol social: Fútbol con Valores	Cesar Guajira	Becerril	102 niños y 1 líder comunitario	\$23.400.000
			Agregados San Javier	Comuna 13 Medellín	100 niños y 1 docente	\$25.800.000
					Total	\$143.278.288

Nota: para ejecución de este programa se utilizaron \$36.420.000 de los excedentes de 2015

"Mi hijo ha cambiado mucho, yo no sabía que tenía esas habilidades"

Madre de familia en Becerril -Cesar, programa de iniciación musical para personas con discapacidad.

PROGRAMA: ALFABETIZACIÓN

En los procesos de contratación de mano de obra no calificada de Construcciones El Cóndor, se han identificado colaboradores que no saben leer o escribir, o que en algún momento de la vida adquirieron la habilidad y la perdieron con el tiempo. Este programa busca desarrollar procesos de aprendizaje en lectura y escritura, que les permita a estas personas desarrollar habilidades que les ayude a desenvolverse independientemente y permita la confianza para acceder a mejores oportunidades.

Para garantizar que el programa sea exitoso se buscan aliados que prestan un servicio educativo flexible y acorde a las necesidades de la población, en lo posible bajo pedagogías especialmente diseñadas para adultos y con espacios educativos aptos para los procesos de aprendizaje.

La identificación de candidatos al programa empieza desde el mismo proceso de contratación donde es posible verificar las habilidades de lectoescritura de los aspirantes. De igual forma, los Residentes Sociales se desplazan a los frentes de obra para invitar a los colaboradores a hacer parte del programa. Una vez identificados los colaboradores, y en la medida de lo posible, se extiende la invitación a familiares y vecinos cercanos al lugar de formación.

RESULTADOS

Desde el 2013 se desarrolló en la Institución Educativa Kilómetro 12 de la ciudad de Montería, el programa de alfabetización y validación del bachillerato para colaboradores del sector.

En esta ocasión queremos resaltar el esfuerzo invertido por cuatro colaboradores que retomaron sus estudios y con dedicación concluyeron su proceso de formación como bachilleres académicos el 6 de diciembre de 2016.



"Es como que le devuelvan a uno la dignidad, me siento capaz de hacer muchas cosas de ahora en adelante"

"Como ya sé leer, no se me pasa el bus"

Testimonios de colaboradores

Línea 2: Empleo



PROGRAMA: FORMACIÓN PARA EL EMPLEO

Tener un empleo formal permite a las personas acceder a recursos económicos y sistemas de protección social que facilitan condiciones de vida más dignas. Construcciones El Cóndor hace un aporte significativo en las zonas de influencia de los proyectos con la generación de empleo formal a través de contrataciones intensivas de mano de obra no calificada. Estas contrataciones generalmente incluyen personas que tienen poca o ninguna experiencia en contextos laborales formales y que por ende están poco familiarizadas con procesos, conceptos y técnicas laborales básicas.

Después del cierre

A marzo de 2017 se contrataron para la construcción de obras de la Concesión Cesar Guajira 45 personas certificadas en el programa de Formación para el Empleo.

Para ello se desarrolló un programa de formación en competencias básicas laborales dirigido a personas de la comunidad que potencialmente podrían entrar en las contrataciones de Construcciones El Cóndor, pero de no ser así, adquieren herramientas útiles para aplicar a cualquier contexto laboral. Para la ejecución del programa se identifican las comunidades de los tramos con actividad constructiva y de la mano líderes comunitarios o Alcaldías se hace la convocatoria abierta.

RESULTADOS

Departamento	UF	Municipio	Corregimiento	Personas certificadas
Cesar	1	Curumani	San Roque	28
			Santa Isabel	31
		Chiriguana	Rincón Hondo	33
			Arenas Blancas	38
		La Jagua de Ibirico		34
		Becerril		29
	2	Codazzi		60
			Casacará	44
		San Diego		43
			Nuevas Flores	31
			Los Brasiles	22
		La Paz		26
			Total	226

Línea 3: Infraestructura



PROGRAMA: INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA

En lugares donde la Compañía ejecuta proyectos es común encontrar instituciones educativas con cobertura para prestar servicios educativos, pero en espacios escolares inadecuados. Estas instituciones son en ocasiones construcciones improvisadas por la comunidad, que no cuentan con las condiciones necesarias para facilitar los procesos de aprendizajes, e incluso resultan riesgosas para la salud y seguridad de los estudiantes. A través de este programa se desarrollan proyectos de infraestructura para la construcción o rehabilitación de espacios escolares, que permitan a los estudiantes disfrutar de espacios adecuados que faciliten sus procesos de aprendizaje académicos y su desarrollo personal.

Durante el 2016 se realizaron convenios de asociación con las Secretarías de Educación Departamental encargadas de cada institución y se llegaron a acuerdos de mutua colaboración y participación en la inversión a realizar.

La infraestructura se encuentra estrechamente relacionada con el desarrollo de las sociedades. La falta de inversión en infraestructura, sustenta e incluso aumenta, los niveles de pobreza alrededor del mundo. Sistemas y estructuras precarias mantienen a las comunidades alejadas del acceso a condiciones básicas que garantizan derechos fundamentales como la salud y la educación.

Infraestructura Educativa 11 de noviembre

Antes



Después



“Todos cuidan el comedor, porque no sólo es el lugar donde comen los niños, también acá hacemos las reuniones de la comunidad”

Miembro de Junta de Acción Comunal, vereda 11 de noviembre, Turbo – Antioquia.

RESULTADOS

Actividad	Proyecto Ubicación	Inversión	Beneficiarios	Antes	Después
Construcción de comedor escolar y entrega de filtro de potabilización de agua	Américas Urabá Vereda 11 de noviembre - Currulao	\$52.806.540	50 niños y sus familias		
Construcción de comedor escolar y entrega de filtro de potabilización de agua	Américas Urabá Vereda Arenera - Currulao	\$56.612.621	70 niños y sus familias		
Construcción de 4 aulas, dos baños, un comedor escolar y aljibe en	Caucheras Vereda Belencito-Belén de Bajirá	\$98.453.352	350 niños y sus familias		
Reforma y adecuación de espacios educativos y dos filtros de potabilización de agua	Concesión Ruta al Mar Buenavista, Córdoba	\$12.999.978	100 niños y 5 docentes		
Diagnósticos de infraestructura educativa	Córdoba y Cesar	\$1.438.400			
Total		\$222.310.891			



Nota: para la ejecución de este programa se utilizaron \$ 207.042.434 de los excedentes del 2015.

INFRAESTRUCTURA SOCIAL

Existen otros procesos de aprendizaje que acompañan a la educación formal y que permiten el desarrollo de habilidades para la vida. Se llevan a cabo en lugares alternos a la escuela, generalmente en espacios comunitarios que facilitan los encuentros de socialización, recreación y deporte; e incitan al trabajo en equipo, la disciplina y el respeto por el otro.

Este programa desarrolla proyectos de construcción y rehabilitación de espacios públicos y comunitarios que aportan a los procesos educativos como lo son: parques, ludotecas, entre otros.

RESULTADOS

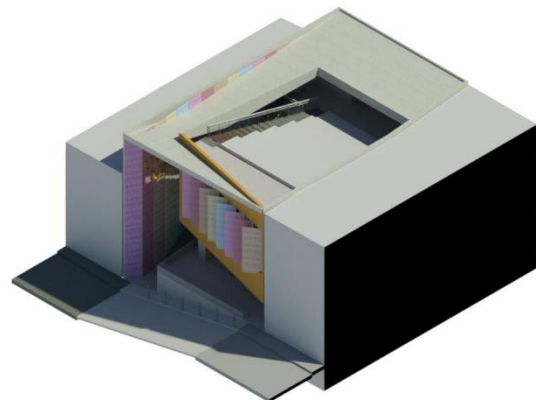
<p>Construcción de ludoteca y Comedor escolar Fundación Compartir Turbo</p>	<p>Américas Urabá Carepa</p>	<p>\$40.000.000</p>	<p>120 niños y niñas</p>		
---	----------------------------------	---------------------	--------------------------	--	---

Nota: para la ejecución de este programa se utilizaron \$20.000.000 de los excedentes de 2015.

Durante el año 2016 se logra la compra de un predio en Manrique Oriental donde se pretende realizar la construcción de una sede de baile para la Corporación Unión Latina, una academia del sector que desde hace 11 años se dedica, no sólo a formar artistas de calidad, sino que además ha representado un espacio protector para cientos de jóvenes de este sector y en centro de formación personal y humana.

Diseño para nueva sede

Con el apoyo de Pixel Arquitectura se realiza el diseño de la sede que cuenta con tres pisos y amplios salones de ensayos para baile y música. Se espera que este lugar se convierta en un espacio de transformación a partir del arte y que permita inspirar a muchos jóvenes en su proyecto de vida.



Inversión

\$89.351.520






Línea transversal:
Voluntariado

La responsabilidad y el compromiso con la sociedad se evidencian en cada uno de los comportamientos y actitudes que como personas adoptamos, y las formas como nos disponemos a aportar de manera activa a través de nuestro trabajo, nuestro conocimiento, nuestro tiempo y nuestros recursos a otros que lo requieren. La Fundación a través de actividades de voluntariado invita a los colaboradores de Construcciones El Cóndor a fortalecer el tejido social y la calidad de vida de otras comunidades.



La participación de los colaboradores durante el 2016 se da a través de: donaciones en especie, en recursos económicos y aporte de tiempo.

RESULTADOS

Aliados	Objetivo	Número de voluntarios	
Academia de baile Unión Latina	Con un recorrido en el barrio Manrique Oriental, se invita a los colaboradores a participar en la recolección recursos, para la construcción de la nueva academia de baile para el sector.	67	
Fundación Jugemos en el Bosque	Se invita a los colaboradores a patrocinar una carta de deseos al niño Dios, por parte de los niños participantes de los programas de iniciación musical y fútbol con valores de la comunidad de San Javier, Medellín.	65	
Fundación Las Golondrinas	Donación en especie de elementos usados y en buen estado para el bazar de la comunidad Llanaditas, comuna 8 de Medellín, con el fin de recoger recursos para la construcción de la nueva sede escolar.	70	

DONACIONES A FUNDACIONES LOCALES

Busca fortalecer el trabajo que se hacen diferentes fundaciones y organizaciones sin ánimo de lucro principalmente de la ciudad de Medellín, que aportan al desarrollo integral de niños y niñas.

RESULTADOS

Organización	Temática que trabajan	Beneficiarios directos	Beneficiarios indirectos	Ubicación	Inversión
Ximena Rico Llano	Atención integral Primera Infancia	30	-	El Salvador Comuna 9	\$29.400.000
Clínica Noel	Construcción de salas quirúrgicas	-	3500	Prado Comuna 10	\$29.400.000
Casa de María y el Niño	Restitución de derechos del menor	20	-	Poblado Comuna 14	\$29.400.000
ABC Prodeín	Educación primaria y secundaria -	36	-	Barrio el Pinar Bello	\$52.500.000
Corporación Superarse	Programa Preparación para una vida Autónoma	88	-	Boston Comuna 10	\$21.000.000
Sirenaica	Educación musical	24	-	14 Comunas de Medellín	\$29.400.000
Solidaria la Visitación	Atención integral Primera Infancia	47	-	Medellín	\$29.400.000
Fundación las Golondrinas	Atención integral Primera Infancia	15	-	Villa Lilian Comuna 8	\$21.000.000
Corporación La Alegría	Ludoteca	Comunidad en general	Comunidad en general	Tolú - Sucre	\$1.800.000
Otras	Donaciones anuales	No definido	No definido	No definido	\$10.400.000
Total	12	260	3500		\$253.700.000

Nota: para la ejecución de este programa se utilizaron \$80.700.000 de los excedentes del año 2015.